Facultad de Arquitectura, Diseño y Arte
FADA/UNA

RESOLUCIÓN Nº 622/11/2025

POR LA CUAL SE RESUELVE APROBAR EL PLAN OPERATIVO ANUAL 2025, CORRESPONDIENTE A LA DIRECCIÓN DE INVESTIGACIÓN DE LA FACULTAD DE ARQUITECTURA, DISEÑO Y ARTE DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE ASUNCIÓN, QUE SE ANEXA Y FORMA PARTE DE LA PRESENTE RESOLUCIÓN.-

San Lorenzo, 27 de mayo de 2025
Acta N° 11 – Sesión Ordinaria – Consejo Directivo

VISTO Y CONSIDERANDO: El Expediente N° 4030 del 13/05/2025 de la Lic. JUANA DEL ROSARIO VERA MELGAREJO, Directora Interina Dirección de Planificación de la FADA-UNA, por el cual presenta el Plan Operativo Anual 2025, correspondiente a la Dirección de Investigación de la Facultad de Arquitectura, Diseño y Arte.-

POR TANTO: **EL CONSEJO DIRECTIVO DE LA FACULTAD DE ARQUITECTURA, DISEÑO Y ARTE DE LA U.N.A. EN USO DE SUS ATRIBUCIONES LEGALES, RESUELVE:**

Art. 1°: **APROBAR** el Plan Operativo Anual 2025, correspondiente a la Dirección de Investigación de la Facultad de Arquitectura, Diseño y Arte de la Universidad Nacional de Asunción, que se anexa y forma parte de la presente Resolución.-

Art. 2°: **COMUNICAR** a quienes correspondan y cumplido Archivar.-

PROF. LIC. NANCY CHROMEY
Secretaria de la Facultad

PROF. ARQ. JOSÉ GREGORIO INSFRAN G.
Presidente del Consejo Directivo

UNIVERSIDAD NACIONAL DE ASUNCION · VITAM IMPENDERE VERO · CONSEJO DIRECTIVO · FACULTAD DE ARQUITECTURA, DISEÑO Y ARTE

RESOLUCIÓN Nº 622/11/2025

POR LA CUAL SE RESUELVE APROBAR EL PLAN OPERATIVO ANUAL 2025, CORRESPONDIENTE A LA DIRECCIÓN DE INVESTIGACIÓN DE LA FACULTAD DE ARQUITECTURA, DISEÑO Y ARTE DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE ASUNCIÓN, QUE SE ANEXA Y FORMA PARTE DE LA PRESENTE RESOLUCIÓN.-

ANEXO

PLAN OPERATIVO ANUAL FADA 2025																							
O.G.E	Consolidar a la FADA como una institución sólida, innovadora, de excelencia que aporta al desarrollo del país con una formación educativa que impulsa la creatividad, el conocimiento científico y ético, incorpora la tecnología y da respuestas efectivas a las necesidades de la sociedad, logrando el posicionamiento nacional y regional																						
OE. 1	Fortalecimiento Institucional Contar con los recursos financieros, tecnología, infraestructura y equipamiento necesarios así como una gestión estratégica eficiente, transparente y acorde a los tiempos e identidad institucional																						
ITEMS	LINEAS DE ACCIÓN	ACTIVIDADES		RES	PART	META	2025												Fuentes de Verificación	Presupuesto	GRADO DE AVANCE	Eo	
							E	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D					
L.A.1	Generar ingresos y contar con los recursos financieros necesarios para la ejecución del plan estratégico	a.1	Atender las solicitudes de servicios derivados de los convenios interinstituciinoales entre la FADA e Instituciones Pulbicas, Unidades Academicas Publicas y Organizaciones de bienescomun sin fines de lucro	DUP	SG, Decano, CD, DAF, DGTH, Posgrado	100% de solicitudes atendidas y gestionadas													Propuesta tecnica de servicios y planilla de estructuracion financiera. Informe semestral de gestion.				2025
		a,2	Control y monitoreo (Riesgos, costos, tiempo y alcance) de solicitudes de sercivios ya con convenios concretados	DUP	DAF, Consultores Externos e Instituciones contraparte	100% de solicitudes con control y monitoreo													Informe de parcial y final de cumplimiento de servicios.				2025

RESOLUCIÓN Nº 622/11/2025

POR LA CUAL SE RESUELVE APROBAR EL PLAN OPERATIVO ANUAL 2025, CORRESPONDIENTE A LA DIRECCIÓN DE INVESTIGACIÓN DE LA FACULTAD DE ARQUITECTURA, DISEÑO Y ARTE DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE ASUNCIÓN, QUE SE ANEXA Y FORMA PARTE DE LA PRESENTE RESOLUCIÓN.-

		a.3	Contar con aliados estratégicos y sponsors para implementar el presente plan estratégico	D Diseño Industrial	DPU, DAF, Decano, CD	Firmar acuerdos con al menos 2 aliados estratégicos y 2 sponsors para el 2024												Propuesta de implementacion de aliados				2025
L.A.2	Implementar una gestión adm-financiera eficiente, transparente e informatizada	a.1	Identificar los procesos críticos presupuestarios y reformularlos según necesidad apuntando a la eficiencia	DAF	AI, Decano, MECIP	Procesos críticos identificados												Informe de ejecución del Presupuesto				2025
		a.2	Culminar el proceso de cumplimiento de los registros aplicables (proformas) generadas para cada uno de los procesos administrativos y mantener toda la información almacenada en repositorios virtuales.	DAF	DT asignado a la gestión del servicio / Coord. técnico del servicio - Ext. Todos los responsables del proceso	Registros aplicados para cada proceso administrativo												Procesos a ser implementados				2025
		a.3	Definir y automatizar los procesos administrativos criticos	JTIC	DAF, MECIP, AI, Decano	Listado de Procesos definidos para automatización												Informe de implementacion de los procesos		Pendiente la comunicación. Deben ser versionados y aprobados por resolución.		2025

		a.4	Garantizar la aplicación del código de ética en todos los procesos de gestión y ejecución de la FADA, a trav´´es de la capacitación	Comité de Etica	DGTH, MECIP, Direcciones	Fortalecimiento de la Gestión Etica												Informe del Comité de Etica		En proceso. Se están organizadas jornadas de capacitación en setiembre, octubre, noviembre, sobre Código de Ética, Protocolo de Acoso y Protocolo de BUen Gobierno.		2025
		a.5	Brindar apoyo técnico a los responsables de procesos en el diseño, implementación y mejora continua del Sistema de Control Interno MECIP:2015	Coordinación de MECIP	Todas las dependencias de la FADA	Mejora en la gestión de los procesos institucionales												Evidencias de implementación de la NRM 2015				2025
L.A.3	Instalar la cultura estratégica en la gestión institucional, en el marco de su identidad	a.1	Diseñar, aprobar e implementar el POA 2025	Coordinadora del Comité de Planificación FADA	Decano, Consejo Directivo, Secretaria FADA, Comité de Planificación FADA, MECIP, Todas las Direcciones	POA 2024 elaborado, aprobado e implementado												Resolucion del POA 2024, Informe de Implementación				

	institucional y la planificación estratégica	a.2	En proceso. Actualizar para el 2025 Diseño Industrial y Programas de Posgrado .	Dirección Académica	Decano, Consejo Directivo, Directores de Carreras y Áreas, Gestiión de la Calidad Academica	Planes de Mejora monitoreados												Informe de avance del Plan de Mejoras				
		a.2	Monitorear los Planes de Mejora vigentes de las Carreras de la FADA	Dirección Académica	Decano, Consejo Directivo, Directores de Carreras y Áreas, Gestiión de la Calidad Academica	Planes de Mejora monitoreados												Informe de avance del Plan de Mejoras				2025
		a.3	Implementar los procedimientos aprobados para la elaboración y evaluación del PEI y del POA, incluyendo la automatización de las evidencias	Coordinadora del Comité de Planificación FADA	Decano, Consejo Directivo, Secretaria FADA, Comité de Planificación FADA, MECIP, Todas las Direcciones	Monitoreo semestral del POA a partir del 2do Semestre, realizado. Cronograma anual de monitoreo y evaluación establecido. Evaluación anual realizada a más tardar para diciembre de 2024.												Informe de avance del POA y PEI				

		a.4	Difundir los resultados de la implementación de Planes Institucionales, a clientes internos y externos .(Establecer criterios y responsables)	DPlan	CD, Dirección de Planificación FADA.	Resultados difundidos por los canales disponibles a los grupos de interés de la FADA												Informe de difusión de resultados				
		a.5	Implementar el Plan de Comunicación Institucional 2025	Comunicación	Todas las dependencias de la FADA	Plan de comunicación institucional difundido por los canales disponibles a los grupos de interés de la FADA												Plan de Comunicación Institucional				
		a.7	Realizar dos evaluaciones participativas del Plan Estratégico Institucional FADA UNA (2022 - 2027), correspondiente al Ejercicio Fiscal 2025	Coordinadora de la Dirección de Planificación	Comité de Planificación FADA con apoyo y asesoría técnica de Consultora Externa y MECIP	Evaluación Semestral realizada												Informes de Evaluación del Plan Estratégico				2025

RESOLUCIÓN Nº 622/11/2025

POR LA CUAL SE RESUELVE APROBAR EL PLAN OPERATIVO ANUAL 2025, CORRESPONDIENTE A LA DIRECCIÓN DE INVESTIGACIÓN DE LA FACULTAD DE ARQUITECTURA, DISEÑO Y ARTE DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE ASUNCIÓN, QUE SE ANEXA Y FORMA PARTE DE LA PRESENTE RESOLUCIÓN.-

L.A.4	Dotar de la infraestructura necesaria, brindando comodidad y una imagen acorde a su misión	a.1	Adecuar y equipar la infraestructura edilicia a las necesidades de la FADA segun necesidades relevadas, previsto para el 2025	DAF	Decano, Direcciones de carrera, DA	Necesidades edilicias relevadas, estimación de su costeo e incorporación al presupuesto de gastos												Informe de necesidades de infraestructura				2025
		a.2	Mejoramiento del complejo auditorio, devolviéndole su plena funcionalidad y restaurando los equipamientos e instalaciones deterioradas por el uso y la acción de los elementos	DAF	DUP, Secretaria General, Danza, Musica	Proyecto de restauracion integral a realizar a fines de año 2024, a ejecutarse en el Ejercicio 2025												Informe de necesidades de infraestructura		En proceso. Auditorio funcional.		2025
		a.3	Fortalecer el uso de E-PROF. en la gestión académica	DTIC	Directora Académica, Direcciones de carreras	Utilizacion plena del E-Prof en mas de la mitad de las carreras de la FADA												Informe de virtualizacion de los procesos academicos				
		a.4	Impulsar y desarrollar el Plan de Mantenimiento 2025, gestión integral del conjunto edilicio de la FADA.	DAF	Decano, CD, Servicios Generales	Plan de gestión integral del Edificio FADA												Informe de mantenimiento del Edificio, Plan de Gestión Integral del Edificio FADA				2025

L.A.5	Dotar del equipamiento necesario con énfasis en lo tecnológico	**a.1**	Adecuar y actualizar equipamientos según las necesidades de cada Carrera, para el 2025	DAF	UOC, Direcciones de Carrera	Relevadas necesidades de equipamientos por carrera, estimación de su costeo e incorporación al presupuesto de gastos para su ejecución en el Ejercicio 2024												Informe de necesidades de cada carrera				2025
		a.2	Disponibilizar recursos tecnológicos al uso de docentes y estudiantes, transverzalizar su utilización en cada componente de las ofertas académicas	DTIC	Direcciones de carrera, DAF, Dirección Académica	Recursos tecnológicos disponibles (software, antiplagios, licencias, entre otros)												Informe de necesidades de cada carrera		Definir metas específicas para el 2025		
L.A.6	Optimizar los servicios internos propios y tercerizados que dispone la facultad, y	**a.1**	Diseñar e implementar mecanismos de control de calidad para la contratación de servicios tercerizados, de acuerdo con normas internacionales	DAF	Direcciones de Carrera, Informatica, Decanato, CD	Mecanismo de control de calidad aplicable a servicios tercerizados contratados,												Mecanismo de control de calidad				2025

	asegurar la calidad de estos		estandarizadas.			diseñado e implementado en el plazo de 1 (un) año.																
L.A.7	Fortalecer la Auditoria Interna, en el marco de la mejora continua	a.1	Ejecutar auditorías financieras y de cumplimiento en cada Ejercicio Fiscal, según planificación del 2025	AI	DAF, MECIP	Auditorías internas ejecutadas al cierre del mes de junio de cada año civil													Informes de Auditoría Interna		En proceso. Se está culminanado 7 Auditorías Financieras a culminar lo planificado en el 2024 en diciembre		Tabla de auditorías planificadas vs auditorías ejecutadas para DP.
OE. 2	**Talento Humano** **Adecuar la organización y promover la cultura de excelencia del capital humano capacitado y comprometido en todos los sectores, incluyendo a docentes, funcionarios y estudiantes de todas las carreras.**																					
ITEMS	**LINEAS DE ACCIÓN**	**ACTIVIDADES**		**RES**	**PART**	**META**	**2024**												**Fuentes de Verificación**	**GRADO DE AVANCE**		**Eo**	
							E	**F**	**M**	**A**	**M**	**J**	**J**	**A**	**S**	**O**	**N**	**D**					
		a.1	Aprobar el organigrama institucional de todas las carreras de la FADA	Equipo de Trabajo establecido por Resolución	Decano, Vicedecano, Directores y Directores de Carreras, CD	Organigrama institucional actualizado, aprobado Organigrama por Carreras													Resolución del Consejo Directivo				2025

RESOLUCIÓN Nº 622/11/2025

POR LA CUAL SE RESUELVE APROBAR EL PLAN OPERATIVO ANUAL 2025, CORRESPONDIENTE A LA DIRECCIÓN DE INVESTIGACIÓN DE LA FACULTAD DE ARQUITECTURA, DISEÑO Y ARTE DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE ASUNCIÓN, QUE SE ANEXA Y FORMA PARTE DE LA PRESENTE RESOLUCIÓN.-

L.A.1	Revisar y actualizar la estructura organizacional en función a su plan estratégico	a.2	Revisar, aprobar e implementar el Manual de Funciones y Cargos,en función al organigrama aprobado en el 2024	DPlan	Decano, Vicedecano, Directores y Directores de Carreras, CD	Manual de Funciones y Cargos												Resolución del Consejo Directivo		Logrado. Previsto el cierre de ADM, DTH y SF, PARA EL 2024		2025
		a.3	Diseñar participativamente, aprobar y ejecutar el Reglamento de Uso del Auditorio de la Facultad y Aula Magna, aplicable a efectos internos y externos.	SF	DAF, Decano, CD, Comunidad Académica.	Reglamento de Uso diseñado, aprobado y puesto en ejecución para el 2do Semestre 2024												Reglamentos de uso de espacios comunes		En proceso Revisar devolución de garantía de garantía a cargo de DAF y SF		2025
		a.9	Aprobar y difundir un manual de mecanismos y procedimientos acádemicos vigentes y aprobados	Dirección Académica	Directores de Áreas, Decano, CD	Manual de mecanimismos y procedimientos academicos vigentes y aprobados, elaborados y difundidos												Informe de implementación de los Mecanismos Académicos		En proceso. Elevado al CD		2025
		a.10	Elaborar el Mapa de Procesos Institucional	Dirección de Planificación	MECIP, Directores de Áreas y Carreras, Decano, CD	Resolución del Consejo Directivo FADA de aprobación del Mapa de Procesos												Mapa de Procesos FADA		En proceso trabajado entre DPlan y MECIP		2025

		a.1	Evaluar a los funcionarios del sector académico y de las carreras, en función a sus cargos y establecer un plan de mejora continua, en base a las habilidades blandas y a los valores institucionales	DGTH	Decano, CD, Directores, Coordinadores, MECIP, DA	Evaluación Anual a los funcionarios administrativos y de servicio												Informe de resultados de Evaluación de desempeño				2025
		a.2	Realizar jornada de motivación para funcionarios, incluyendo los componentes de trabajo de equipo.	DGTH	Funcionarios administrativos y de servicios, MECIP	80% de los participantes a la jornada, motivados y con mayor comprensión de la identidad y valores institucionales.												Plan de capacitación e informe de ejecución				
		a.3	Diseñar los procedimientos correspondientes a las PTH: selección, inducción, capacitación, evaluación, remuneración y salida.	DGTH	Decano, CD,Directores, Coordinadores, MECIP	Políticas e instrumentos de la Gestión del Talento Humano, definidos												Procedimientos de Políticas de Gestión del Talento Humano		Logrado. Se cuenta con todas las PTH.		Ver con DGTH dado que se indica procedimientos

RESOLUCIÓN Nº 622/11/2025

POR LA CUAL SE RESUELVE APROBAR EL PLAN OPERATIVO ANUAL 2025, CORRESPONDIENTE A LA DIRECCIÓN DE INVESTIGACIÓN DE LA FACULTAD DE ARQUITECTURA, DISEÑO Y ARTE DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE ASUNCIÓN, QUE SE ANEXA Y FORMA PARTE DE LA PRESENTE RESOLUCIÓN.-

L.A.3	Establecer políticas relativas al capital humano, que fortalezca la meritocracia	**a.1**	Revisar la política de promoción del personal administrativo, en función a indicadores de desempeño, compromiso y aptitud para la asunción de responsabilidades	DGTH	Decano, Funcionarias/os, MECIP	Política de promoción revisada y nuevos parámetros meritocráticos implementados												Resolución del Decano		Pasa al 2025 una vez concluido el proceso de evaluación		
		a.2	Establecer un premio a la mejor iniciativa de docencia virtual	DA	CD, Directora Académica, Coordinadores, Directores de Carreras, MECIP	Decano, CD, Directora Académica, Coordinadores,												Reglamento del Premio				
L.A.4	Fortalecer y optimizar el desempeño laboral del personal docente y administrativo	**a.2**	Realizar una reingeniería de los procesos para la incorporación y promoción en el escalafón docente	DA	CSU, Coordinadores de Carreras, Docentes	Proyecto de revisión de mecanismos de incorporación y promoción en el escalafón, presentados al CSU en el curso de 1 (un) año												Informe de revision del mecanismo de proipmocion e incorpocacion del escalafon Docente				2025

L.A.5	Capacitar a docentes y funcionarios a nivel nacional e internacional con el fin de lograr una gestión óptima y una formación de excelencia	a.1	Diseñar e implementar un Plan de Capacitación 2025 anual, en cuestiones específicas de cada sector	DGTH	DA, Todas las áreas de la FADA, MECIP	Plan de Capacitación diseñado e implementado											Plan e informe de capacitacion		revisar arriba		
		a.2	Potenciar los mecanismos de generación de oportunidades de capacitación para docentes ya existentes, fortaleciendo nexos con instituciones pares del exterior.	Directores de Carrera	CSU, Decano, Directores de Carrera, Docentes, DGTH	Al menos un 50% de ampliación de la gama de oportunidades de movilidad y capacitación docente en el curso de 1 (un) año.											Informe de movilidad				
		a.3	Fortalecer las oportunidades de realización de proyectos de innovación docente, consolidando relaciones con el CONACYT, *think tank* locales e instituciones pares del exterior.	Directora Académica	CSU, Decano, Directores de Carrera, Docentes	Al menos un 50% de ampliación de la gama de oportunidades de viabilización de proyectos de innovación docente en el curso de 1 (un) año.											Proyecto de innovacion				2025

	Adecuar el marco normativo, difundir, aplicar y realizar el control efectivo de su cumplimiento	**a.2**	Capacitar y concienciar a los responsables de áreas sobre la importancia de conocer la Ley Presupuestaria incluyendo las condiciones y documentos que cada área debe presentar y cumplir, a fin de poder agilizar la dotación de recursos	DGTH	DAF, Decano, CD, Todas las áreas de la FADA, MECIP	70% de los funcionarios capacitados												Plan de capacitación e informe de ejecución				2025
	Implementar un proceso de mejora continua de los procedimientos y servicios académicos – administrativos, basados en la tecnología	**a.2**	Impulsar la implementación de los Mecanismos Académicos	Dirección Académica	Directores y Coordinación de Evaluación y Acreditación	Implementar en su totalidad												Informe de implementación de mecanismos académicos				

RESOLUCIÓN Nº 622/11/2025

POR LA CUAL SE RESUELVE APROBAR EL PLAN OPERATIVO ANUAL 2025, CORRESPONDIENTE A LA DIRECCIÓN DE INVESTIGACIÓN DE LA FACULTAD DE ARQUITECTURA, DISEÑO Y ARTE DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE ASUNCIÓN, QUE SE ANEXA Y FORMA PARTE DE LA PRESENTE RESOLUCIÓN.-

OE. 3	**Comunicación y Transparencia** **Implementar una comunicación eficaz y transparente, al interior y al exterior de la FADA, potenciando la sinergia y sentido de pertenencia interna, fomentando la alianzas estratégicas así como su impacto y reconocimiento social**																						
ITEMS	**LINEAS DE ACCIÓN**	**ACTIVIDADES**		**RES**	**PART**	**META**	**2024**												**Fuentes de Verificación**	**GRADO DE AVANCE**		**Eo**	
							E	**F**	**M**	**A**	**M**	**J**	**J**	**A**	**S**	**O**	**N**	**D**					
	Diseñar e implementar un Plan de MKT que permita posicionar a la FADA así como a su oferta educativa y de extensión social	a.2	Implementar un Mapa de Cooperación Nacional e Internacional	SG	UCF (Unidad de Captación de Fondos),RRII (futuro responsable), Secretaría General, DUP	Mapa de Cooperación Nacional e Internacional diseñado e implementado													Mapa de cooperación		En proceso MECIP y SF		2025
	Desarrollar mecanismos de transparencia del accionar institucional en el marco de su planificación estratégica	a.3	Revisar los mecanismos de Rendición de cuentas Institucional	Comité de Rendición de Cuentas	SG, MECIP, Acreditación, DGTH, DA, CD, DAF	Plan de Rendición de Cuentas Institucional implementado													Informe de Rendición de Cuentas del Ejercicio		No iniciado. Realizar una reunión técnica sobre mecanismos de Rendicion de Cuentas de la FADA en base a los lineamientos del Rectorado UNA.		2025

POR LA CUAL SE RESUELVE APROBAR EL PLAN OPERATIVO ANUAL 2025, CORRESPONDIENTE A LA DIRECCIÓN DE INVESTIGACIÓN DE LA FACULTAD DE ARQUITECTURA, DISEÑO Y ARTE DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE ASUNCIÓN, QUE SE ANEXA Y FORMA PARTE DE LA PRESENTE RESOLUCIÓN.-

	Fortalecer la imagen institucional y presencia en las redes sociales	a.2	Publicar el Anuario de la FADA 2025	Comunicación	Todas las carreras, Publicaciones, Direcciones y Coordinaciones de todas las Carreras, Unidad de Comunicación	Anuario publicado												Anuario de la FADA				2025
		a.3	Desarrollar un plan de comunicación institucional que incluya el uso de distintos canales de difusion acorde a los distintos públicos objetivo.	Comunicación	DGTH, DTIC	Plan de comunicación institucional												Informe del Plan de comunicación				
		a.6	Velar por la correcta aplicación de la imagen institucional y el manual de identidad	Comunicación	Carrera de Diseño Industrial, Direcciones, Direcciones de Carrera DI	Imagen institucional y manual de identidad correctamente aplicados												Informe del Plan de comunicación				2025
	Establecer mecanismos de comunicación sistemática con los estudiante por carrera y en generalde la FADA, con énfasis en lo virtual	a.2	Crear y socializar un mecanismo de comunicación eficaz con los alumnos	Comunicación	Directores y Coordinacion de Evaluacion y Acreditacion	Socializar en un 90%												Mecanismo de comunicacion con alumnos				2025

POR LA CUAL SE RESUELVE APROBAR EL PLAN OPERATIVO ANUAL 2025, CORRESPONDIENTE A LA DIRECCIÓN DE INVESTIGACIÓN DE LA FACULTAD DE ARQUITECTURA, DISEÑO Y ARTE DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE ASUNCIÓN, QUE SE ANEXA Y FORMA PARTE DE LA PRESENTE RESOLUCIÓN.-

L.A.6	Implementar una comunicación visual en las instalaciones de la FADA relativa a la comunicación, incluyendo cartelería y espacios de expresión creativa de los alumnos	a.1	Mejorar la señaléctica	Dir Planificación (DP)	Vicedecano, DAF, Diseño Industrial	Señalética FADA UNA mejorada												Informe de implementación del Proyecto de Señalética			
		a.2	Limpiar muros según necesidad y destinar espacios a la creatividad de los alumnos, salvo grafitis "históricos" (que forma parte de momentos importantes de la historia institucional).	DAF	Comunicación, CEADA	Muros disponibles para espacios creativos de los alumnos												Proyecto de mejora del edificio de la FADA		Está previsto en el Plan de Mantenimiento, donde la pintura está prevista en enero. Se coordinará con el CEADA		2025

RESOLUCIÓN Nº 622/11/2025

POR LA CUAL SE RESUELVE APROBAR EL PLAN OPERATIVO ANUAL 2025, CORRESPONDIENTE A LA DIRECCIÓN DE INVESTIGACIÓN DE LA FACULTAD DE ARQUITECTURA, DISEÑO Y ARTE DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE ASUNCIÓN, QUE SE ANEXA Y FORMA PARTE DE LA PRESENTE RESOLUCIÓN.-

OE. 4	Oferta educativa e Innovación Impulsar la innovación y la mejora continua de la formación académica de calidad, a estándares internacionales, que permita la inserción laboral efectiva de los profesionales egresados																					
ITEMS	LINEAS DE ACCIÓN	ACTIVIDADES		RES	PART	META	2024												Fuentes de Verificación	Presupuesto	GRADO DE AVANCE	Eo
							E	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D				
	Implementar cursos y opciones de Postgrado pertinentes, de calidad y que respondan a los intereses de los alumnos y al mercado	a.2	Implementar Curso de especialización de Arquitectura Hospitalaria con Sapienza	DPG	DPG, CD, DAF	Especializacion implementada													Proyecto de Especializacion			
		a.3	Implementar un diplomado en Gestión de Proyectos conjuntamente con la Facultad de Economia de la UNA y profesores de la UBA	DPG	DPG, CD, DAF	Diplomado de Gestion de Proyectos Implementado													Proyecto de Especializacion			
		a.4	Implementar un doctorado con la Universidad Nacional de Rosario sobre Arquitectura	DPG	Coordinación de Acreditacion	Doctorado implementado													Proyecto de Doctorado			
		a.5	Diseñar un curso de Posgrado e Investigación con Tor Vegata Roma-Italia	DPG	Decano, DAF	Curso de Postgrado Diseñado													Proyecto Diseñado			
		a.6	Diseñar especialización en Mapeo	DPG	DAF, CD, DA,Equipo de profesores	Especializacion diseñada													Calendarizar 1er semestre 2024			

		a.7	Implementar el Diplomado de Diseño (Diego Fiscarelli-Rodriguez)	DPG	DAF, CD, DA, Diseño industrial	Diplomado de Diseño implementado												Proyecto de Diplomado			
		a.8	Diseñar una Maestría en Urbanismo, con la Politécnica de Barcelona y el MUVH	DPG	DAF, CD, DA,Equipo de profesores	Maestria en Urbanismo diseñado												Proyecto de Maestria			
		a.9	Implementar una Especialización en Diseño de Muebles	DPG	DAF, CD, DA,Equipo de profesores	Especializacion de Diseño implementado												Pendiente de aprobación del CD , CSU y CONES			
		a.10	Diseñar y aprobar los proyectos académicos de todas las carreras, en el marco de los ajustes de los créditos académicos establecidos por el CONES, ademas del reglamento de Creditos de la UNA	Dirección Académica	DC, Coordinadores de carreras, Coordinación del Dpto Acreditación, SG, Decano, CD	Proyecto académico de todas las carreras diseñado y aprobado para Dic 2024												Informe de los Proyectos Academicos			
		a.11	Organizar un Curso de Especialización sobre Estudio de Arte	DPG	ISA, , CD, DAF	Curso de Especilizacion realizado												Informe de Cursos realizados			
		a.12	Diseñar e implementar especialización en Patología Constructiva.	DPG	Carrera de Arquitectura, Acreditación, , CD, DAF	Especialización diseñado e implementado												Especializacion implementada			
		a.13	Diseñar e implementar especialización en Dirección y Gestión de Proyectos	DPG	Carrera de Arquitectura, Acreditación,, CD, DAF	Especialización diseñado e implementado												Especializacion implementada			

		a.14	Realizar cursos de capacitación sobre TICs en la investigación y el uso de las plataformas virtuales, para docentes.	Dirección Académica	DC, Coordinadores de Carreras, Coordinación del Dpto Acreditación, SG, Decano, CD	Cursos incorporados al Plan de Capacitación Anual diseñado e implementados desde Julio a Octubre 2024												Informe de capacitacion			
		a.15	Promover y fortalecer el curso de especialización en didáctica universitaria	Dirección Académica	DC, Coordinadores de carreras, Coordinación del Dpto Acreditación, SG, Decano, CD	Curso de especialización en didáctica universitaria implementados												Proyecto e Informe de Implementacion			
L.A.4	Incorporar tecnología y pertinencia de la enseñanza respecto al mercado laboral y expectativas de los estudiantes	a.1	Generar o Actualizar datos, procedimientos y responsables para cada carrera, referidos a las demandas del mercado laboral por parte de las carreras (salida laboral) y compartir la información con las Carreras	DEU	Dirección de Cada Carrera, CD, Decano, Vice Decano, Dirección Académica, Rectorado, Coordinaciones de carrera	Formularios aplicados e informes generados a las disntitas direccioines de carreras y a Acreditacion												Informe de la demanda laboral			
		a.2	Realizar relevamiento de datos con respecto a expectativas del mercados laboral referido a las carreras de la FADA	DEU	Dirección de Cada Carrera, CD, Decano, Vice Decano, Dirección Académica, Rectorado, Coordinaciones de carrera	formularios aplicados e informes generados a las disntitas direccioines de carreras y a Acreditacion												Informe de la demanda laboral			

		a.2	Lograr la aprobación del CD para tecnicaturas en Diseño Gráfico	DI	Directores de carreras, CD, y DAF	Elaborar un plan o propuesta para llevar adelante una Maestria en Gestion de Diseño												Proyecto e Informe de Implementacio n			
		a.3	Lograr la aprobación del Consejo para Tecnicatura en Arquitectura	CT y H	Directores de carreras, CD, y DAF	Aprobacion del CD para la realizacion de la Tecnicatura												Proyecto e Informe de Implementacio n			
		a.4	Implementar una Tecnicatura en Música sobre luces y sonidos	DCM	Directores de carreras, CD, y DAF	Tecnicatura en Musica implementad a												Proyecto e Informe de Implementacio n		Pasa al	
L.A.6	Revisar mecanismos de ingreso CPA, dando respuesta al gran número de postulantes y asegurando la calidad de los ingresantes	**a.1**	Analizar los costos y flujo de caja que abarca de forma integral el CPA en general por alumno y en función a cada carrrera	DAF	DCPA Y EQUIPO,Decano, CD	Resumen preliminar del analisis financiero de los costos y flujos de caja, propuesta de acciones de mejoramient o a partir de este analisis para su implementac ion en el CPA												Informes financieros			

POR LA CUAL SE RESUELVE APROBAR EL PLAN OPERATIVO ANUAL 2025, CORRESPONDIENTE A LA DIRECCIÓN DE INVESTIGACIÓN DE LA FACULTAD DE ARQUITECTURA, DISEÑO Y ARTE DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE ASUNCIÓN, QUE SE ANEXA Y FORMA PARTE DE LA PRESENTE RESOLUCIÓN.-

		a.2	Revisar el espacio físico necesario para el desarrollo del CPA (disponibilidad de aulas, horarios, etc.)	DCPA	Director de todas las carreras ,Decano	Aulas disponibles para clases presenciales dias sabados y lunes. Ademas, implementacio n de clases virtuales e hibridas												Informe de disponibilidad de aulas			
		a.3	Automatizar el mecanismo de respuesta a consultas frecuentes de alumnos y/o público en general, utilizando Bot	DTIC	Coord de Comunicacion, DCPA y Equipo	Establecer e implementar el mecanismo Bot de preguntas frecuentes												Mecanismo de consulta			
OE. 5	**Investigación y Extensión Universitaria. Aporte al país.** **Potenciar la investigación de excelencia, la calidad y pertinencia de la extensión universitaria, así como de los servicios que se prestan a las instituciones asociadas en función a las necesidades del país e incidir en políticas públicas pertinentes**																				
ITEMS	**LINEAS DE ACCIÓN**	**ACTIVIDADES**		**RES**	**PART**	**META**	**2024**											**Fuentes de Verificación**	**Presupuesto**	**GRADO DE AVANCE**	**Eo**
							E	**F**	**M**	**A**	**M**	**J**	**J**	**A**	**S**	**O**	**N**	**D**				
L.A.1	Fortalecer la Dirección de Proyectos	**a.1**	Incorporar RRHH con competencias acordes a las necesidad de la DUP, en colaboración con las carreras y áreas de la FADA	DGTH	DAF DUP SG	Un docente técnico para gestión de servicios. Un docente técnico para proyectos FADA. Un docente técnico para asistente de proyectos externos de cooperación.													Llamado a concursos, contratos			

		a.2	Generar el espacio dentro de la FADA de una oficina permanente de la UP acorde a la demanda de sus necesidades técnicas y materiales	DAF	Decanato DUP	Oficina permanente para la DUP, implementada.												Espacio disponible para la UP			
		a.3	Dimensionar capacidad de respuesta institucional ante solicitudes de cooperacion o servicios	DUP	DGTH	Reducir la cantidad de pasantes.												Informe sobre cooperaciones o servicios concretados			
		a.4	Diseñar e implementar un mecanismo de acompañamiento en todas las fases del ciclo de vida de un proyecto, asegurando el cumplimiento de los procesos para garantizar la calidad de los entregables en tiempo y forma	DUP	Coord. técnico del servicio - Ext.	Mecanismos de acompañamiento de proyectos diseñados e implementados												Informe sobre proyectos			
		a.5	Difundir de forma sistemática los trabajos de extension, proyectos de extensión de la FADA disponibles a la ciudadanía en general a traves de cananales de difusión de un modo eficiente y sustentable y establecer/implementar el proceso respectivo	Dirección de Extensión Universitaria	Coordinacion de Comunicacion, Informática, SG, Comunicación, Extensión, Dirección de Carreras	Canales de disponibles para la difusion eficiente y sustentable												Trabajos de extension y proyectos difundidos a la Ciudadania en general			

POR LA CUAL SE RESUELVE APROBAR EL PLAN OPERATIVO ANUAL 2025, CORRESPONDIENTE A LA DIRECCIÓN DE INVESTIGACIÓN DE LA FACULTAD DE ARQUITECTURA, DISEÑO Y ARTE DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE ASUNCIÓN, QUE SE ANEXA Y FORMA PARTE DE LA PRESENTE RESOLUCIÓN.-

		a.6	Definir y difundir el rol de la DUP como unidad de diseño, monitoreo, evaluación de proyectos para las diversas carreras y áreas de la FADA	DUP	Staff DUP, DTIC, MECIP	Botòn DUP (WEB FADA)												Pagina WEB FADA			
L.A.2	Desarrollar servicios p/ Extensión: asesoría. producción, diseño, en función a la demanda y con una visión proactiva	a.2	Implementar planes de extensión y programas transversales a todas las carreras de la FADA	DEU	Direcciones, Areas y Coord.	Registro grafico in situ del lugar en conjunto con el relato de la historia de este, con acompañamiento musical												Informe de Extension			
		a.3	Fortalecer las líneas presupuestales asignadas a la realización de actividades extracurriculares en el medio externo.	DAF	Dirección de Carrera, Decano Coordinaciones Académicas, docentes, estudiantes	Líneas presupuestales asociadas a actividades extracurriculares incrementadas para el ejercicio 2025.												Partidas presupuestarias asignadas		Pasa al 2025	
L.A.3	Fortalecer la oferta de capacitación, para estudiantes y/o docentes y profesionales, internos o externos	a.1	Gestionar encuentros de Capacitación en el área metropolitana y el interior de país, con estudiantes como actividad de extensión	DEU	Direcciones de carrera, Coordinaciones académicas, DAF, Docentes, estudiantes	Al menos un encuentro de capacitación desarrollado semestralmente por carrera en el medio externo												Informe de encuentros de Capacitación y un informe de retroalimentacion de parte de la Comunidad intervenida		Pasa al 2025	

L.A.4	Potenciar el servicio externo de las instalaciones de talleres de Diseño Industrial	a.1	Iniciar experiencia piloto de taller de sublimación y o impresión digital	DI	Docentes tecnicos															Pasa al 2025	
		a.2	Contar con especialista técnico para implementar el taller de diseño textil	DI	DAF, DTH															Pasa al 2025	
L.A.7	Optimizar y potenciar el CIDI con investigaciones de excelencia y propuestas en función a las necesidades internas de la FADA y del país Propuesta: Optimizar y potenciar la Dirección de Investigación, el CIDi y el FabLab con investigaciones de exelencia y propuestas en función a las necesidades	a.1	Construir propuestas de proyectos de investigación para el CONACYT	CIDI	Representantes de Investigación de todas las carreras, Equipo CIDI	Presentar por lo menos 2 proyectos de Fortalecimiento de Líneas de Investigación													Propuestas formuladas en el SPI		Concluido	
		a.2	Ejecución de proyecto de investigación CONACYT PROCIENCIA PINV01-1264	CIDi	Equipo CIDi - PINV01-1264	Desarrollo y finalización del proyecto en Feb. 2026													Informes semestrales de cumplimiento, reporte de eventos académicos, publicaciones	322.400.000 (Presupuesto total)	En curso	
		a.3	Ejecución del proyecto BID Catastro "Iniciativa de Fortalecimiento Catastral para la Gestión Territorial y Financiera Municipal, Guía de Catastro Multifinalitario – Catastro Municipal / C-PR-T 1347-P008"	CIDI	Equipo CIDi	Cierre del proyecto													Correos de aprobación de productos por parte del BID	223.940.500 (Presupuesto total)	Concluido	
		a.4	Grupo de estudio - Diseño Paramétrico	CIDI	Equipo CIDi	Difusión e implementación del grupo													Lista de alumnos interesados en		No iniciado	

	internas de la FADA y del país					de estudio												participar del grupo de estudio			
		a.5	Materia Mapeo Territorial con Software Libre	CIDI	Equipo CIDi	Difusión e implementación del curso - en modalidad de optativa libre u obligatoria												Lista de alumnos inscriptos		No iniciado	
		a.6	Planificación de un curso de postgrado en Mapeo Territorial con Software Libre	CIDI	Equipo CIDi	Planificación de un curso de postgrado en Mapeo Territorial con Software Libre												Documento borrador del programa del curso		No iniciado	
		a.7	Lanzamiento del Vol. 1 - 60PY14	CIDI	Equipo CIDi	Revisión, impresión y lanzamiento												Vol. 01 - 60PY14 revisado y publicado		No iniciado	
		a.8	Redacción y envío de artículos académicos a revistas indexadas	CIDI	Equipo CIDi	(1) Redacción y envío a revista indexada sobre PINV01-1264 (2) Redacción y envío a revista indexada sobre Puertos y												Carta de aceptación de artículo en revistas Q2 o Q3		En curso	

						Refulados en el Frente Fluvial del AMA (3) Redacción y envío a revista indexada sobre Actualización Catastral															
		a.9	Realización de eventos	DI/CIDi	Equipo DI/CIDi	Organización , difusión y realización de eventos de llamada a pasantías y openday													Fotografías del evento		En curso	
		a.10	Servicios de Drone	CIDI	Equipo CIDi	Aprobación de tabla de servicios de drone.													Tabla de servicios aporbada		En curso	
		a.11	Formación de RRHH	DI/CIDi	Equipo CIDi	Búsqueda y selección de maestrías y doctorados (Silvia Arévalos, Juan Cristaldo). Finalización Maestría Sofía Cazal.													Programas seleccionados. Informe de finalización.		En curso	
		a.1	Reclutamiento de	DI/CIDi	Equipo FabLab	Encargado y													Contratos de		En curso	

		2	equipo			asistente de laboratorio reclutados													encargado y asistente de laboratorio firmados			
		a.13	Formación contínua de tutores Fab Academy 2025	DI/CIDi	Equipo FabLab	Tutores formados para implementación en 2026													Informe de finalización		En curso	
		a.14	Seguimiento Estudiantes Fab Academy 2024	DI/CIDi	Equipo FabLab	Seguimiento de pendientes de estudiantes del Fab Academy													Informe de finalización		En curso	
		a.15	Convocatoria Pasantía FabLab 2025	DI/CIDi	Equipo FabLab	Convocatoria de Pasantia FabLab 25 realizada, con publicaciones en RRSS de Fab Lab CIDi, FADA, DI CIDi, y otros perfiles relacionados.													Materiales de difusión publicados		No iniciado	
		a.16	Pasantía FabLab 2025	DI/CIDi	Equipo FabLab	Implementación de la Pasantía FabLab 25 - por lo menos 4 pasantes													Listado de participantes		No iniciado	

						concluyen exitosamente la pasantía.															
		a.17	Acceso y uso compartido	DI/CIDi	Equipo FabLab	Difusión de Acceso y uso compartido realizado, con publicaciones en RRSS de Fab Lab CIDi, FADA, DI CIDi, y otros perfiles relacionados.													Materiales de difusión publicados		No iniciado	
		a.18	Acceso y uso compartido	DI/CIDi	Equipo FabLab	Implementación de Acceso y uso compartido. - Por lo menos 3 proyectos son asistidos por el espacio de Acceso y Uso Compartido													Listado de participantes		No iniciado	
		a.19	Servicios	DI/CIDi	Equipo FabLab	Realización de al menos 100 servicios en el FabLab, representando al menos Gs. 12.000.000													Listado de servicios realizados		En curso	

						de ingreso neto anual. Año 2024: 143 serv. Año 2023: 149 serv.															
		a.20	Gestión de recursos.	DI/CIDi	Equipo FabLab	Recursos solicitados a por lo menos 4 entidades multilaterales de créditos y una entidad filantrópica. Meta de 10mil USD, mínima 5mil USD (para becas del curso Fab Academy)												Notas o emails de solicitud de recurso a las entidades.		En curso	
		a.21	Mantenimiento. Una vez por mes.	DI/CIDi	Equipo FabLab	Mantenimiento realizado conforme al plan establecido (preventivo, correctivo cuando corresponda) - 80% de las máquinas operativas en												Facturas de proveedores y planillas de registro de mantenimiento preventivo	Revisar histórico anual últimos dos años	En curso	

POR LA CUAL SE RESUELVE APROBAR EL PLAN OPERATIVO ANUAL 2025, CORRESPONDIENTE A LA DIRECCIÓN DE INVESTIGACIÓN DE LA FACULTAD DE ARQUITECTURA, DISEÑO Y ARTE DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE ASUNCIÓN, QUE SE ANEXA Y FORMA PARTE DE LA PRESENTE RESOLUCIÓN.-

						todo momento.															
		a.22	Compra de Insumos (consumibles).	DI/CIDi	Equipo FabLab	Insumos adquiridos para el 2026 (filamento, placas de madera, acrílico, etc.)													Listado de insumos adquiridos y registro de recepción y de pedido de la UOC	Revisar histórico anual últimos dos años	En curso	
		a.23	Compra de máquinas (a licitar)	DI/CIDi	Equipo FabLab	Pliegos de licitación realizados													Pliegos de licitación redactados		No iniciado	
		a.24	Compra de Insumos (a licitar)	DI/CIDi	Equipo FabLab	Pliegos de licitación realizados													Pliegos de licitación redactados		No iniciado	
		a.25	Difusión de Servicios y Oportunidades	DI/CIDi	Equipo FabLab	Difusión sobre servicios y oportunidades realizada, con publicaciones en RRSS de Fab Lab CIDi, FADA, DI CIDi, y otros perfiles relacionados.													Materiales de difusión publicados		En curso	

POR LA CUAL SE RESUELVE APROBAR EL PLAN OPERATIVO ANUAL 2025, CORRESPONDIENTE A LA DIRECCIÓN DE INVESTIGACIÓN DE LA FACULTAD DE ARQUITECTURA, DISEÑO Y ARTE DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE ASUNCIÓN, QUE SE ANEXA Y FORMA PARTE DE LA PRESENTE RESOLUCIÓN.-

L.A. 8	Potenciar desde la Dirección de Investigación, la investigación en todas las carreras de FADA, a través de formación, proyectos de investigación y publicaciones académicas/científicas	a.1	Participación en JJI AUGM	DI	Equipo Dir. Inv.	Asistencia en la presentación de trabajos - participación												Listado de trabajos aceptados para participación		No iniciado	
		a.2	Planificación de cursos de postgrado (Formación básica en investigación para docentes)	DI	Equipo Dir. Inv.	Planificación del 2do y 3er Módulo de Postgrado sobre Formacion de Tutores.												Documento borrador del programa del curso - Programa del Módulo 2 aprobado en FADA UNA, para su ejecución en el segundo semestre.		En curso	
		a.3	Ejecución de cursos de postgrado	DI	Equipo Dir. Inv.	Implementación del 2do Módulo de Postgrado												Lista de alumnos matriculados al curso de postgrado. Materiales cargados a la plataforma Moodle		No iniciado	

		a.4	Evaluación y aprobación de cursos de postgrado (Formación básica en investigación para docentes)	DI	Equipo Dir. Inv.	Tramitación del Postgrado ante el CONES												Nota de recepción CONES del curso		No iniciado	
		a.5	Asistencia metodológica a estudiantes externos al CIDi	DI	Equipo Dir. Inv.	Reuniones de trabajo con estudiantes para asistencia metodológica												Listado de alumnos que recibieron asistencia metodológica		En curso	
		a.6	Red de investigación FADA	DI	Equipo Dir. Inv.	Encuentros de la red una vez por mes												Actas de reuniones		En curso	
		a.7	Fortalecimiento de actividades de investigación en carreras y coordinaciones (FADA)	DI	Equipo Dir. Inv.	Meta a definir con las direcciones de carrera. Propuesta preliminar: un artículo por carrera por año en revista indexada + participación en 1 evento científico arbitrado nacional o internacional anual												Actas de acuerdo.		No iniciado	

POR LA CUAL SE RESUELVE APROBAR EL PLAN OPERATIVO ANUAL 2025, CORRESPONDIENTE A LA DIRECCIÓN DE INVESTIGACIÓN DE LA FACULTAD DE ARQUITECTURA, DISEÑO Y ARTE DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE ASUNCIÓN, QUE SE ANEXA Y FORMA PARTE DE LA PRESENTE RESOLUCIÓN.-

		a.8	Webinar sobre publicaciones en Arquisur; AUGM y otras redes	DI	Equipo Dir. Inv.	Realización de un webinar sobre redes académicas y otro sobre publicaciones científicas - uno por cada semestre													Listado de asistencia		En curso	
		a.9	Webinar sobre instrumentos de investigación FADA	DI	Equipo Dir. Inv.	Realización de un webinar sobre instrumentos de investigación en la FADA													Listado de asistencia		En curso	
		a.10	Encuentro presencial de tutores de TFG y encargados de Antiplagio.	DI	Equipo Dir. Inv.	Planificación y realización del encuentro													Listado de asistencia		No iniciado	
		a.11	Seminario de TFG	DI	Equipo Dir. Inv.	Planificación y realización del seminario													Listado de asistencia		No iniciado	

RESOLUCIÓN Nº 622/11/2025

POR LA CUAL SE RESUELVE APROBAR EL PLAN OPERATIVO ANUAL 2025, CORRESPONDIENTE A LA DIRECCIÓN DE INVESTIGACIÓN DE LA FACULTAD DE ARQUITECTURA, DISEÑO Y ARTE DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE ASUNCIÓN, QUE SE ANEXA Y FORMA PARTE DE LA PRESENTE RESOLUCIÓN.-

		a.12	Fondos de Inv. FADA	DI	Equipo Dir. Inv.	Cierre y evaluación de proyectos 2024												Informe de evaluación de proyectos finalizados		En curso	
		a.13	Fondos de Inv. FADA	DI	Equipo Dir. Inv. - Miembros de la Red y Jurado Designado por Decanato.	Convocatoria, evaluación y fallo de propuestas ganadoras - 2025												Listado de proyectos adjudicados		No iniciado	
		a.14	Seguimientos Pasantes TFG-P AUPy	DI	Equipo Dir. Inv.	Seguimiento a los alumnos José Arce, Francesca Lachi, Viviana Fornerón												Informes de TFG-P entrrgados		En curso	
		a.15	Actividades Varias de Gestión de Investigación	DI	Equipo Dir. Inv.	Reuniones de Inv. Rectorado (DGICT) Reuniones de Acreditación ARCUSUR Reuniones de planificacion Disertaciones, congresos, etc.														En curso	